



**ОБЩЕРОССИЙСКИЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СОЮЗ  
РАБОТНИКОВ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ  
И ОБЩЕСТВЕННОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ПРЕЗИДИУМ**

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ**

01 декабря 2021 г.

Москва

№ 11-4

**Об итогах проведения в 2021 году семинаров-совещаний  
профсоюзных кадров и актива региональных Советов  
председателей организаций Профсоюза**

Заслушав информацию заместителя Председателя Профсоюза Шелобановой О.В., Президиум Профсоюза отмечает, что в 2021 году 8 региональных Советов председателей организаций Профсоюза провели семинары-совещания профсоюзных кадров и актива с повесткой дня «Организационное и кадровое укрепление Общероссийского профессионального союза работников государственных учреждений и общественного обслуживания Российской Федерации».

В связи с тяжелой эпидемиологической обстановкой, обусловленной распространением коронавирусной инфекции в субъектах Российской Федерации, семинары-совещания Уральского, Северо-Западного и Южного региональных Советов председателей организаций Профсоюза прошли в формате видеоконференцсвязи.

Во всех регионах семинары-совещания профсоюзных кадров и актива прошли организованно, содержательно, с участием руководства Профсоюза, в большинстве – с участием представителей органов исполнительной и законодательной власти субъектов Российской Федерации.

Президиум Общероссийского профессионального союза работников государственных учреждений и общественного обслуживания Российской Федерации **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Информацию заместителя Председателя Профсоюза Шелобановой О.В. об итогах проведения в 2021 году семинаров-совещаний профсоюзных кадров и актива региональных Советов председателей организаций Профсоюза принять к сведению *(прилагается)*.

2. Указать председателям Амурской (Бондарев В.В.), Дагестанской (Булатов А.Г.), Еврейской (Хинкис Е.С.), Ингушской (Джандигов А.Э.), Калининградской (Голиков А.С.), Камчатской (Кирилич М.А.), Магаданской (Яровенко А.В.), Севастопольской (Путренко Е.В.), Тульской (Калайтан Э.В.) на невыполнение распоряжения Председателя Профсоюза по организации участия профсоюзного актива в региональных семинарах-совещаниях в 2021 году.

3. Направить настоящее постановление в региональные (межрегиональные) организации Профсоюза для сведения и использования в работе, опубликовать в Информационном бюллетене Профсоюза и на сайте Профсоюза.

Председатель Профсоюза

Н.А. Водянов

## ИНФОРМАЦИЯ

об итогах проведения семинаров-совещаний  
профсоюзных кадров и актива региональных Советов  
председателей организаций Профсоюза в 2021 году

В соответствии с планом работы Центрального комитета Профсоюза в 2021 году проведены 8 семинаров-совещаний профсоюзных кадров и актива региональных Советов председателей организаций Профсоюза с повесткой дня «Организационное и кадровое укрепление Общероссийского профессионального союза работников государственных учреждений и общественного обслуживания Российской Федерации». Общее количество участников составило около 1000 человек.

Семинар-совещание профсоюзных кадров и актива **Центрального региона** прошел в период с 31 мая по 2 июня в г. Тамбове. В его работе приняли участие заместитель Председателя Профсоюза Шелобанова О.В. и заместитель Председателя Регионального союза «Тамбовское областное объединение организаций профсоюзов» Долгов А.А. Они отметили актуальность тематики семинара-совещания и необходимость дальнейшего развития организационного обеспечения профсоюзной деятельности.

Шелобанова О.В. стала одним из спикеров семинара-совещания, подробно осветив работу по организационному укреплению как основу повышения эффективности деятельности Профсоюза.

Актуальные направления организационного укрепления региональных организаций Профсоюза Центрального федерального округа обозначила в своем выступлении председатель Центрального регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председатель Московской областной организации Профсоюза Бушуева В.М.

Председатель Тамбовской областной организации Профсоюза Титкова И.В. рассказала о трансформации принципов организационного строения региональной организации Профсоюза в контексте повышения их эффективности.

Работу профсоюзной организации в период пандемии обобщила председатель объединенной отраслевой профсоюзной организации учреждений социальной защиты населения Тамбовской области Сахарова Е.В.

Деятельность территориальной организации Профсоюза по организационному и кадровому укреплению на примере Чеховской территориальной организации Профсоюза Московской области осветил ее председатель Хоменков В.Н.

Отдельный блок семинара-совещания был посвящен опыту работы региональных организаций Профсоюза по организационному и кадровому укреплению Профсоюза. В своих выступлениях им поделились председатели Владимирской областной организации Профсоюза Ковенский А.Л.,

Ярославской областной организации Профсоюза Попова Г.Д., Брянской областной организации Профсоюза Павлюченко Н.В. и Костромской областной организации Профсоюза Сидоров Ю.Г.

В ходе семинара-совещания его участники посетили Тамбовскую областную Думу, где состоялась встреча с первым и.о. председателя Тамбовской областной Думы Каревым В.Н., который рассказал об основных направлениях деятельности регионального Парламента, в частности, о взаимодействии с профсоюзами. Особое внимание Карев В.Н. обратил на право законодательной инициативы, которым обладают Тамбовские профсоюзы и используют его в своей деятельности.

О работе первичной профсоюзной организации Тамбовской областной Думы, охват профсоюзным членством которой составляет почти 100%, участникам семинара-совещания рассказал недавно избранный председатель Константин Федюшкин.

Программа семинара-совещания включала посещение музея-заповедника С.В. Рахманинова «Ивановка». В ходе визита в Ивановку участники семинара-совещания познакомились с работой территориальной организации Профсоюза. Глава администрации Уваровского района Бочаров А.Н. рассказал о тесном взаимодействии и продуктивной совместной работе с председателем Уваровской районной организации Профсоюза, начальником организационного отдела администрации Уваровского района Тамбовской области Мешковой Н.А.

В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Центрального региона приняли участие 120 человек.

В период с 10 по 13 июня в г. Красноярске прошел семинар-совещание профсоюзных кадров и актива Сибирского региона. В его работе приняла участие Шестакова Т.В., заместитель Председателя Профсоюза, и ознакомила участников семинара-совещания с основными направлениями деятельности Профсоюза.

Перед гостями региона выступили председатель Федерации профсоюзов Красноярского края Исянов О.Х., и работники ФПКК: ведущий специалист ФПКК Коваленко А.В. и заведующий информационно-редакционным отделом ФПКК Хоботков В.В.

Председатель ФПКК поделился моментами из личной профсоюзной биографии и познакомил участников с современной работой краевого объединения профсоюзов, Коваленко А.В. рассказал о реализации молодежной политики в профсоюзах Красноярского края, а Хоботков В.В. – о реализации информационной работы в профсоюзах и мерах по ее совершенствованию.

В работе семинара-совещания приняла участие заместитель министра социальной политики Красноярского края Безручко Л.В., обозначив основные направления деятельности Министерства социальной политики в развитии социального партнерства в Красноярском крае.

Перед собравшимися выступил заместитель начальника Управления по кадровой и воспитательной работе ГУ МВД России по Красноярскому краю

Хвалько А.Д. и рассказал о социальном партнерстве в МВД России по Красноярскому краю.

Перед участниками семинара-совещания выступил председатель Сибирского регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председатель Томской областной организации Профсоюза Дмитриев М.С. с докладом на тему: «Организационное и кадровое укрепление в Сибирском федеральном округе». Председатель Красноярской краевой организации Профсоюза Юронин А.П. поделился информацией о деятельности Красноярской краевой организации Профсоюза, председатель Кемеровской областной организации Профсоюза Суркова Л.И. рассказала о практике работы областной организации в условиях пандемии, председатель Объединенной отраслевой профсоюзной организации ГУ – Отделение Пенсионного фонда Российской Федерации по Омской области Дудкова Л.В. – о совершенствовании форм работы в Профсоюзе в период пандемии.

Об организации молодежной политики в Забайкальской краевой организации Профсоюза рассказала ее председатель Борвенко Т.И., председатель Объединенной отраслевой профсоюзной организации УФСИН России по Омской области Петрова Л.Н. выступила на тему: «Развитие социального партнерства – основа организационного укрепления Профсоюза».

В рамках проведения семинара-совещания состоялось заседание Сибирского регионального Совета председателей организаций Профсоюза, на котором собравшиеся утвердили график семинаров-совещаний в Сибирском федеральном округе на 9 лет. Так, по итогам открытой жеребьевки в 2022 году семинар-совещание профсоюзных кадров и актива Сибирского региона пройдет на базе Томской областной организации Профсоюза.

В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Сибирского региона приняли участие 60 человек. По итогам семинара-совещания всем участникам были вручены сертификаты.

Семинар-совещание профсоюзных кадров и актива **Северо-Кавказского региона** прошел на Черноморском побережье в г. Анапе Краснодарского края в период с 01 по 06 сентября.

Открыли работу семинара-совещания и выступили с приветственными словами председатель Северо-Кавказского регионального Совета председателей организаций Профсоюза Бакова Ф.О. и заместитель Председателя Профсоюза Шестакова Т.В.

Программа семинара-совещания включала лекционные занятия на темы: «Деловая коммуникация в профсоюзах: мотивация, барьеры и их преодоление, новые технологии» и «Технологии управления конфликтами», которые провела доктор философских наук, профессор, руководитель научно-образовательного центра «Публичная политика и гражданское общество» ФГБОУВО «Кубанский государственный университет» Морозова Е.В.

Заместитель Председателя Профсоюза Шестакова Т.В. выступила с докладом на тему: «Социальное партнерство – как один из факторов мотивации в Профсоюзе».

Председатель Ставропольской краевой организации Профсоюза Волков Г.В. рассказал о мерах по организационному укреплению краевой организации Профсоюза на основе отношений социального партнерства, председатель Чеченской республиканской организации Профсоюза Мадиев Р.З. познакомил участников семинара с ходом выполнения Программы действий Профсоюза по организационному и кадровому укреплению Чеченской республиканской организации Профсоюза.

Опытом работы Молодежного совета Северо-Осетинской республиканской организации Профсоюза по вовлечению молодежи в Профсоюз поделилась ее председатель Дагуева Л.Б.

Технический инспектор труда Профсоюза по Кабардино-Балкарской Республике Экашаев А.А. озвучил уставные задачи Кабардино-Балкарской республиканской организации Профсоюза по осуществлению профсоюзного контроля в вопросах охраны труда и здоровья.

Согласно решению Северо-Кавказского Совета председателей организаций Профсоюза в 2022 году семинар-совещание профсоюзных кадров и актива Северо-Кавказского региона состоится на базе Ставропольской краевой организации Профсоюза.

По итогам семинара директор Северо-Кавказского регионального учебного центра Брагина Т.Ф. всем участникам вручила сертификаты. В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Северо-Кавказского региона приняли участие 101 человек.

В период с 23 по 24 сентября в г. Якутске прошел семинар-совещание профсоюзных кадров и актива Дальневосточного региона.

В работе семинара-совещания приняла участие заместитель Председателя Профсоюза Шелобанова О.В.

В преддверии семинара делегация Профсоюза в составе заместителя Председателя Профсоюза Шелобановой О.В., председателя Саха (Якутской) республиканской организации Профсоюза Алексева В.П. и председателя Дальневосточного регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председателя Сахалинской областной организации Профсоюза Шарухиной Л.М. встретились с представителями органов власти Республики Саха (Якутия): Руководителем Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия) Семеновичем В.А., заместителем Председателя Государственного собрания Республики Саха (Якутия) (Ил Тумэн) Григорьевой А.А., заместителем главы Окружной администрации города Якутска по социальным вопросам Степановой Н.Р.

Проведены встречи с руководителями и профсоюзным активом Управления федеральной налоговой службы России по Республике Саха (Якутия), Министерства труда и социального развития Республики Саха (Якутия), территориального органа федеральной службы государственной статистики по Республике Саха (Якутия). В ходе встреч рассмотрены

вопросы развития профсоюзного движения в рамках социального партнерства.

Участников семинара-совещания приветствовали представители органов власти Республики Саха (Якутия), председатель Федерации профсоюзов Республики Саха (Якутия) Дегтярев Н.Н.

Первый заместитель министра труда и социального развития Республики Саха (Якутия) Алексеев И.И. рассказал собравшимся о развитии социального партнерства в Республике Саха (Якутия).

Председатель Дальневосточного регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председатель Сахалинской областной организации Профсоюза Шарухина Л.М. проинформировала участников семинара-совещания о деятельности Дальневосточного регионального Совета председателей организаций Профсоюза.

С основным докладом на тему: «О мерах организационного и кадрового укрепления Профсоюза» выступила заместитель Председателя Профсоюза Шелобанова О.В., о проведении Года организационного и кадрового укрепления в Саха (Якутской) республиканской организации Профсоюза рассказал председатель Саха (Якутской) организации Профсоюза Алексеев В.П., а его заместитель Хлусов Д.В. – о правозащитной работе и социальном партнерстве в Саха (Якутской) республиканской организации Профсоюза.

Программа семинара-совещания включала и практическое занятие на тему: «Анализ и разрешение конфликтных ситуаций в работе профсоюзных организаций и их лидеров», которое провел кандидат психологических наук, доцент кафедры «Менеджмент» СВФУ Мельникова Н.М.

Поделились опытом работы с коллегами председатели первичных и территориальной организаций Профсоюза: Спиридонова Л.Д. – председатель ППО ГАУ РСОЦКРИ РС(Я), Дардаев А.А. – председатель ППО Администрации Главы и Правительства Республики Саха (Якутия), Дашевский Е.А. – председатель Вилюйской районной организации Профсоюза, а также Яковлев А.Н. – председатель Молодежного совета Саха (Якутской) республиканской организации Профсоюза.

В рамках проведения семинара-совещания состоялось заседание Дальневосточного регионального Совета председателей организаций Профсоюза, на котором собравшиеся избрали заместителя председателя Дальневосточного регионального Совета председателей – Башкееву Д.Б., председателя Бурятской республиканской организации Профсоюза, а также утвердили место проведения семинара-совещания в Дальневосточном федеральном округе в 2022 году – г. Южно-Сахалинск, на базе Сахалинской областной организации Профсоюза.

В заключение состоялась церемония награждения профсоюзных кадров и актива.

В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Дальневосточного региона приняли участие 97 человек.

Проведение семинара-совещания профсоюзных кадров и актива **Уральского региона** планировалось в г. Тюмени в период с 11 по 13

октября, но в связи с ухудшением эпидемиологической ситуации в Уральском федеральном округе, он прошел в режиме видеоконференцсвязи.

11 октября в рамках семинара-совещания был организован круглый стол на тему: «Молодежь и Профсоюза, опыт и перспективы». В его работе в роли спикеров приняли участие: заместитель Председателя Профсоюза Шелобанова О.В., председатель Тюменской областной организации Профсоюза Быковская И.В., председатель комитета по социальной политике Тюменской областной Думы Швецова О.В., начальник управления по развитию трудового потенциала Департамента труда и занятости населения Тюменской области Журавлева А.Р., директор АНО «Центр изучения гражданских инициатив», член Общественной палаты Тюменской области Ярославцева С.Б. и руководитель отдела общественных связей, молодежной политики и развития профсоюзного движения ТМООП «Тюменский облсовпроф», председатель Молодежного совета Тюменского областного Совета профсоюзов Кузнецова А.Н.

Председатели молодежных советов профсоюзных организаций Тюменской области: УФСИН – Коробицина Дарья, Тюменьстат – Власова Анна, Нижнетавдинская районная организация Профсоюза – Болгова Ольга, ГАУ ТО МФЦ – Останин Данил и председатель Молодежного совета Тюменской областной организации Профсоюза Карадмитрова Екатерина продемонстрировали участникам семинара-совещания презентации практики работы своих молодежных советов.

12 октября состоялся семинар-совещание на тему: «Социальное партнерство. Взаимодействие органов государственной власти, работодателей и профсоюзов в Тюменской области». Открыли мероприятие Председатель Профсоюза Водянов Н.А., председатель Уральского регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председатель Курганской областной организации Профсоюза Игнатов С.М., председатель Тюменской областной организации Быковская И.В. С приветственным словом перед собравшимися выступили Губернатор Тюменской области Моор А.В., Председатель Тюменской областной Думы Корепанов С.Е. и председатель ТМООП «Тюменский облсовпроф» Кивацкий М.Н., а также директор Департамента труда и занятости населения Тюменской области Сидоров А.А.

Участников мероприятий заинтересовало выступление заместителя Председателя Профсоюза Шелобановой О.В. по теме «Организационное и кадровое укрепление Профсоюза».

Кандидат экономических наук, доцент Курганского государственного университета Ильченко Е.Н. провела лекционное занятие по разработке и принятию управленческих решений.

В завершающий день семинара-совещания 13 октября участники обменялись опытом работы региональных организаций Профсоюза по вопросам организационного и кадрового укрепления.

Анисимов В.Ф., председатель Свердловской областной организации Профсоюза поделился формами и методами работы молодежных советов (комиссий) Свердловской областной организации по укреплению



Профсоюза, Быковская И.В., председатель Тюменской областной организации Профсоюза рассказала об информационных ресурсах своей организации Профсоюза, а также способах повышения эффективности их использования, Нурмухаметов Ф.В., председатель Челябинской областной организации Профсоюза озвучил роль социального партнерства – как основного механизма организационного укрепления Профсоюза, Северчуков Р.Г., председатель Ханты-Мансийской окружной организации Профсоюза рассказал о современных технологиях, методах вовлечения работников в Профсоюз и совершенствование системы мотивации и Игнатова С.В., председатель Курганской областной организации Профсоюза проинформировала о повышении эффективности формирования и использования кадрового резерва, повышении профессионализма профсоюзных кадров.

Согласно решению Уральского Совета председателей организаций Профсоюза в 2022 году семинар-совещание профсоюзных кадров и актива Уральского региона состоится 22-24 июня в г. Челябинске.

Всего в семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Уральского региона приняли участие 251 человек. По итогам семинара-совещания 52 участника получили сертификаты.

В период с 12 по 14 октября в г. Санкт-Петербурге был запланирован семинар-совещание профсоюзных кадров и актива **Северо-Западного региона**, но в связи с ухудшением эпидемиологической обстановки в регионе, он прошел в формате видеоконференцсвязи 20 октября.

Открыли семинар-совещание Председатель Профсоюза Водянов Н.А., секретарь ФНПР, представитель ФНПР в Северо-Западном федеральном округе Федулова О.И. и председатель Северо-Западного регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председатель Межрегиональной Санкт-Петербурга и Ленинградской области общественной организации Профсоюза Григорьева Е.С.

Участники семинара-совещания провели круглый стол на тему: «Работа региональных (межрегиональной) организаций Профсоюза по реализации основных направлений Программы действий Профсоюза на 2020-2025 годы через внедрение эффективных форм управления первичными профсоюзными организациями, сохранению и увеличению численности членов Профсоюза, созданию новых профсоюзных организаций», где смогли поделиться опытом своей работы в данном направлении.

Председатели Новгородской (Кириллов Л.И.), Карельской (Титова И.С.), Вологодской (Широгорова В.И.) региональных организаций Профсоюза рассказали о мотивации профсоюзного членства, Коми (Вирзум Е.С.) и Псковской (Победова Т.Г.) региональных организаций Профсоюза – о социальном партнерстве. С информацией о правозащитной работе Архангельской областной организации Профсоюза выступила ее председатель Колобова Л.Н., практикой работы по охране труда поделился председатель Мурманской областной организации Профсоюза Белоусов В.Г., Григорьева Е.С. озвучила молодежную, информационную и финансовую деятельности возглавляемой ею организации.

Участники семинара-совещания также прослушали лекцию преподавателя ЗУМЦ, бизнес-тренера, руководителя компании «Густав Кейзер Тренинг Рус» Фролова Алексея на тему: «Организационное и кадровое укрепление в профсоюзе. Современный формат».

Как отметили участники семинара-совещания, прошедшая учеба была полезной и востребованной, а рассмотренные вопросы актуальны на сегодняшний день.

Согласно решению Северо-Западного Совета председателей организаций Профсоюза в 2022 году семинар-совещание профсоюзных кадров и актива Северо-Западного региона состоится в период с 22 по 25 мая на базе Псковской областной организации Профсоюза.

В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Северо-Западного региона приняли участие 61 человек.

Запланированный семинар-совещание профсоюзных кадров и актива **Приволжского региона** в Нижнем Новгороде в период с 20 по 23 октября прошел 22 октября в формате видеоконференцсвязи. Удаленный формат связан с сохраняющейся угрозой распространения коронавирусной инфекции и неблагоприятной эпидемиологической обстановкой.

Открыл семинар-совещание Председатель Профсоюза Водянов Н.А. Он поприветствовал участников и отметил, что проводить подобные семинары важно. Это возможность поделиться опытом, совместно наметить пути дальнейшего развития. Несмотря на то, что представить профсоюзную работу без прямого общения сложно, к сожалению, условия складываются так, что сегодня встречаться лично возможности нет. Поэтому необходимо переходить к другим методам работы, таким как сегодняшнее мероприятие.

В первой части семинара-совещания участники обменялись опытом работы в условиях ограничений и запретов, связанных с пандемией.

О работе Октябрьской городской территориальной организации Республики Башкортостан рассказала ее председатель Талипова Наталья, председатель Дюртюлинской районной территориальной организации Профсоюза Республики Башкортостан Шайхутдинова Файзура – о деятельности возглавляемой ею организации Профсоюза в условиях пандемии.

Новыми методами работы в современных условиях поделилась председатель объединенной отраслевой территориальной профсоюзной организации Главного управления МЧС России по Республике Марий Эл Крикунова Ирина.

Председатель первичной профсоюзной организации администрации Рузаевского муниципального района Республики Мордовия Резепова Ирина выступила с информацией об организационной работе как одной из форм мотивации профсоюзного членства в возглавляемой ею первичной профсоюзной организации.

Председатель Молодежного совета Нижегородского областного комитета Профсоюза, член Молодежного совета ЦК Профсоюза Лисин Игорь поделился информацией на тему: «Социальная активность молодежи».

Практика работы молодежных советов в период нестабильной эпидемиологической обстановки».

О льготном оздоровлении членов Профсоюза и членов их семей как важным факторе организационного и кадрового укрепления Ульяновской областной организации Профсоюза на этапе распространения коронавирусной инфекции в регионе и России в целом рассказал ее председатель Тенев Г.Т.

Председатель Приволжского регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председатель Оренбургской областной организации Профсоюза Трофимов В.А. поделился информацией «Правовой турнир «Клуб знатоков трудового права» как элемент обучения профсоюзного актива».

Вторая часть семинара-совещания была посвящена онлайн-практикуму «Wowлечение: мотивация и самомотивация профсоюзной деятельности», который провела Елена Кузьмина, директор АНО ДПО «СОИН «СОЦИОС», кандидат филологических наук, тренер по бизнес-коммуникациям, игротехник.

Она помогла участникам семинара-совещания разобраться в таких вопросах, как точки роста в кадровом и организационном укреплении, тренды в корпоративной культуре и обучении, вовлечение новых членов Профсоюза сегодня, достижение вовлеченности в деятельность организации, драйверы вовлеченности, формула доверия, ТРИЗ для решения социальных задач.

В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Приволжского региона приняли участие 155 человек.

Семинар-совещание профсоюзных кадров и актива **Южного региона** состоялся 27 октября в режиме видеоконференцсвязи.

В работе семинара-совещания принял участие Председатель Профсоюза Водянов Н.А.

Всего в семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Южного региона приняли участие 150 человек.

Таким образом, План работы ЦК Профсоюза в части проведения региональных семинаров-совещаний профсоюзных кадров и актива в 2021 году выполнен в полном объеме.

Как показывает практика, подобные семинары важны и необходимы для обмена опытом работы, повышения квалификации профсоюзных кадров и актива, освоения инновационных форм и методов профсоюзной деятельности.

*Отдел организационной работы  
и кадровой политики ЦК Профсоюза*