



**ОБЩЕРОССИЙСКИЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СОЮЗ  
РАБОТНИКОВ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ  
И ОБЩЕСТВЕННОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ПРЕЗИДИУМ**

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ**

---

30 ноября 2022 г.

Москва

№ 20-3

**Об итогах проведения в 2022 году семинаров-совещаний  
профсоюзных кадров и актива региональных Советов  
председателей организаций Профсоюза**

Заслушав информацию заместителя Председателя Профсоюза Шелобановой О.В., Президиум Профсоюза отмечает, что в 2022 году 8 региональных Советов председателей организаций Профсоюза провели семинары-совещания профсоюзных кадров и актива с повесткой дня «Внедрение новых технологий, методов вовлечения работников в Профсоюз и совершенствование системы мотивации в Общероссийском профессиональном союзе работников государственных учреждений и общественного обслуживания Российской Федерации».

Во всех регионах семинары-совещания профсоюзных кадров и актива прошли организованно, содержательно, с участием руководства Профсоюза, в большинстве регионов с представителями органов исполнительной и законодательной власти субъектов Российской Федерации.

Президиум Общероссийского профессионального союза работников государственных учреждений и общественного обслуживания Российской Федерации **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Информацию заместителя Председателя Профсоюза Шелобановой О.В. об итогах проведения в 2022 году семинаров-совещаний профсоюзных кадров и актива региональных Советов председателей организаций Профсоюза принять к сведению *(прилагается)*.

2. Объявить Благодарность Президиума Профсоюза за организацию и проведение региональных семинаров-совещаний профсоюзных кадров и актива в 2022 году:

- председателям региональных Советов председателей организаций Профсоюза Баковой Ф.О., Бушуевой В.М., Григорьевой Е.С., Дмитриеву М.С., Игнатовой С.М., Сазонову В.В., Трофимову В.А., Шарухиной Л.М.;

- председателям региональных организаций Профсоюза: Баринову С.Ю., Волкову Г.В., Дзеньдзюк М.Е., Нурмухаметову Ф.В., Победовой Т.Г.

3. Провести в 2023 году региональные семинары-совещания профсоюзных кадров и актива на тему: «Преемственность поколений – связь между прошлым, настоящим и будущим в рамках 105-летия Профсоюза».

4. Указать председателям Алтайской республиканской (Саймина Н.К.), Еврейской (Хинкис Е.С.), Ингушской (Арчаков И.Р.), Калининградской (Голиков А.С.), Камчатской (Кирилич М.А.), Красноярской (Юронин А.П.), Липецкой (Хренова Н.Н.), Магаданской (Яровенко А.В.), Мурманской (Белоусов В.Г.), Тувинской (Седип-Оол Ч.К.), Хакасской (Старовойтов А.Н.) на невыполнение распоряжения Председателя Профсоюза по организации участия профсоюзного актива в региональных семинарах-совещаниях в 2022 году.

5. Направить настоящее постановление в региональные (межрегиональные) организации Профсоюза, опубликовать в Информационном бюллетене Профсоюза и на сайте Профсоюза.

Председатель Профсоюза

Н.А. Водянов

## ИНФОРМАЦИЯ

### об итогах проведения семинаров-совещаний профсоюзных кадров и актива региональных Советов председателей организаций Профсоюза в 2022 году

В соответствии с планом работы Центрального комитета Профсоюза в 2022 году проведены 8 семинаров-совещаний профсоюзных кадров и актива региональных Советов председателей организаций Профсоюза с повесткой дня «Внедрение новых технологий, методов вовлечения работников в Профсоюз и совершенствование системы мотивации в Общероссийском профессиональном союзе работников государственных учреждений и общественного обслуживания Российской Федерации». Общее количество участников составило 631 человек.

Семинар-совещание профсоюзных кадров и актива **Северо-Кавказского региона** прошел г. Ставрополе в период с 11 по 15 апреля.

Открыли работу семинара-совещания Председатель Профсоюза Водянов Н.А. и председатель Северо-Кавказского регионального Совета председателей организаций Профсоюза Бакова Ф.О.

С приветственным словом к участникам семинара-совещания выступили министр труда и социальной защиты населения Ставропольского края Мамонтова Е.В., председатель Территориального союза «Федерация профсоюзов Ставропольского края» Чечина Т.И. и председатель Ставропольской краевой организации Профсоюза Волков Г.В.

В ходе семинара-совещания рассматривались вопросы внедрения новых технологий в организационную работу. Особое внимание было уделено реализации информационной политики Профсоюза.

Лекционные секции на протяжении всего семинара-совещания провел кандидат социологических наук, преподаватель ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет» и ГБУ ДПО «Ставропольский региональный ресурсный центр» Министерства труда и социальной защиты населения Ставропольского края Яковлев И.И., в которых он осветил темы современного законодательства об информации, применения информационных ресурсов как средства повышения эффективности работы по мотивации профсоюзного членства.

Большой интерес у слушателей вызвал обмен опытом о практике работы по организационному укреплению Профсоюза и применению новых технологий мотивации профсоюзного членства. С информацией о проводимой работе в данном направлении выступили председатель Дагестанской республиканской организации Профсоюза Булатов А.Х., заведующая организационным отделом Северо-Осетинской республиканской организации Профсоюза Гусанова М.Т. и представители Кабардино-Балкарской республиканской организации Профсоюза: заместитель

председателя Башиев А.М., председатель Нальчикской городской организации Профсоюза Анферова А.Л., председатель Майской районной организации Профсоюза.

Опытом работы по применению новых технологий при реализации информационной политики Профсоюза поделились председатель Чеченской республиканской организации Профсоюза Мадиев Р.З., председатель Карачаево-Черкесской республиканской организации Профсоюза Бестов С.А., представитель Ставропольской краевой организации Профсоюза в Георгиевском городском округе Прохоренко Е.А., а также руководитель проекта «Дисконтная карта члена профсоюза» Северо-Кавказского федерального округа Михеев А.В. и руководитель пресс-службы ГКУ СК «Противопожарная и аварийно-спасательная служба Ставропольского края» Мартыненко Я.С.

В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Северо-Кавказского региона приняли участие 114 человек. По итогам семинара-совещания всем участникам были вручены сертификаты.

Семинар-совещание профсоюзных кадров и актива **Южного региона** прошел в период с 18 по 22 апреля в г. Майкопе, Республика Адыгея.

В работе семинара-совещания приняли участие заместитель Председателя Профсоюза Шестакова Т.В., председатель Южного регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председатель Межрегиональной Крымской республиканской и г. Севастополя территориальной организации Профсоюза Сазонов В.В.

С приветственным словом к участникам мероприятия выступили Глава муниципального образования «Каменноостское сельское поселение» Петров В.Н., Председатель Федерации профсоюзов Республики Адыгея Устов Р.Б., директор ООО «Профкурорт Адыгея» Семенова И.Н.

После открытия семинара-совещания и официального приветствия его гостей прошел круглый стол на тему: «Мотивация профсоюзного членства среди молодежи: новые подходы, реальные возможности». В процессе обмена опытом и бурного обсуждения высказанных пожеланий и идей, было сформировано предложение о создании Молодежного совета по Южному федеральному округу.

В ходе проведения семинара-совещания рассматривались вопросы применения новых технологий мотивации профсоюзного членства, реализации информационной политики Профсоюза. Особое внимание было уделено теме эмоционального выгорания среди работников. Семинар-практикум с элементами тренинга по теме: «Эмоциональное выгорание, психологическое выгорание. Как с ним бороться?» провела психолог Изотова А.Н. По окончании тренинга с участниками семинара-совещания проведен тест на самооценку стрессоустойчивости личности.

Директор НЧОУ ДПО «Северо-Кавказский региональный учебный центр» Краснодарского края Брагина Т.Ф. провела мини-лекцию на тему: «Новые подходы к подготовке профсоюзных кадров и актива».

Лектор-модератор, кандидат политических наук, доцент, куратор проекта МГУ им. М.Ю. Ломоносова, внештатный преподаватель НЧОУ ДПО «СКРУЦ» Воробьева М.А. осветила способы применения информационных ресурсов как средства повышения эффективности работы по мотивации профсоюзного членства: особенности вовлечения в профсоюз в современных условиях.

Большой отклик получили мини-лекция и дискуссия на тему: «Профсоюзный лидер: личностные качества, критерии и слагаемые успеха деятельности».

Подводя итоги семинара-совещания, председатели всех региональных (межрегиональной) организаций Профсоюза Южного федерального округа обменялись опытом о практике работы по мотивационному укреплению Профсоюза. Своими впечатлениями о семинаре-совещании поделились молодые профсоюзные работники и активисты, продемонстрировав видеоролик, созданный во время работы семинара.

По мнению участников, проведенный семинар-совещание оказался очень содержательным и полезным для профактивистов, особенно для вновь избранных председателей первичных профсоюзных организаций. Они почерпнули много ценного из выступлений более опытных своих коллег и лекторов, и планируют в дальнейшем активно применять полученные знания на практике в своих коллективах.

В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Южного региона приняли участие 133 человека. По итогам семинара-совещания всем участникам были вручены сертификаты.

Семинар-совещание профсоюзных кадров и актива **Центрального региона** прошел в период с 16 по 19 мая в Москве.

Открыли работу семинара-совещания и выступили с приветственными словами Председатель Профсоюза Водянов Н.А., председатель Центрального регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председатель Московской областной организации Профсоюза Бушуева В.М., председатель профсоюзной организации Администрации Президента РФ, Аппарата Правительства РФ, Аппарата Совета Федерации Федерального Собрания РФ, Счетной Палаты РФ Ряховский А.Д. и председатель Московской городской организации Профсоюза Баринов С.Ю.

В работе семинара-совещания приняли участие заместитель Председателя ФНПР, главный редактор Центральной профсоюзной газеты "Солидарность" Шершуков А.В., председатель Московской Федерации профсоюзов Антонцев М.И.

Программа семинара-совещания включала интерактивное обучение на тему: "Внедрение новых технологий, методов вовлечения работников в Профсоюз и совершенствование системы мотивации", которое провели работники Учебно-исследовательского центра Московской Федерации профсоюзов под руководством Калининой Н.Н., доктора экономических наук, заведующего сектором научных разработок отдела инновационных и

международных проектов Учебно-Информационного Центра Московской Федерации профсоюзов.

С докладом по основной теме семинаров-совещаний профсоюзных кадров и актива региональных Советов председателей организаций Профсоюза в 2022 году выступила заместитель Председателя Профсоюза Шестакова Т.В., подробно осветив сегодняшнюю ситуацию в стране и взаимодействие органов власти непосредственно с нашим Профсоюзом и профсоюзами в целом.

В ходе проведения семинара-совещания состоялся обмен опытом работы, где представители региональных организаций Профсоюза рассказали о своей практике работы, а также о проблемах, с которыми сталкиваются профсоюзные организации на практике. С информацией о своей работе перед собравшимися выступили: председатель Московской городской организации Профсоюза Баринов С.Ю., председатель Тамбовской областной организации Профсоюза Титкова И.В., председатель Ярославской областной организации Профсоюза Попова Г.Д., председатель Острогожской районной организации Профсоюза Воронежской области Иванчук А.А., председатель объединенной отраслевой профсоюзной организации «Противопожарно-спасательная служба Московской области» Загородный М.А., председатель Владимирской областной организации Профсоюза Ковенский А.Л., председатель Белгородской областной организации Профсоюза Ротарь Т.В., председатель Костромской областной организации Профсоюза Сидоров Ю.Г.

В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Центрального региона приняли участие 111 человек. По итогам семинара-совещания всем участникам были вручены сертификаты.

В период с 22 по 25 мая в г. Псков состоялся семинар-совещание профсоюзных кадров и актива **Северо-Западного региона**.

Открыл семинар-совещание Председатель Профсоюза Водянов Н.А. Далее с приветственным словом выступили председатель Северо-Западного регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председатель Межрегиональной Санкт-Петербурга и Ленинградской области общественной организации Профсоюза Григорьева Е.С., председатель Псковской областной общественной организации Профсоюза Победова Т.Г., заместитель председателя Псковского регионального союза организаций профсоюзов «Псковский областной совет профессиональных союзов» Стегний А.Б., а также советник-консультант СОП Псковский облсовпроф Патрхаль Н.Л.

По основной теме семинара-совещания выступил лектор, заместитель директора Института экономики знаний (г. Санкт-Петербург) Щерсткин К.А.

С информацией о принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти в современных условиях и об изменениях в муниципальной службе выступили начальник управления по местному самоуправлению и территориальному развитию Администрации Псковской области Елена Тимашова и начальник отдела работы с обращениями граждан

и организаций и кадровой работы аппарата Псковской городской Думы Светлана Стельмашонок.

Третий день семинара-совещания начался с акции «Профсоюзная аллея», на которой Председатель Профсоюза Водянов Н.А. и председатели областных организаций Профсоюза из 7 регионов СЗФО посадили саженцы деревьев на территории профсоюзной туристической базы "Пушкиногорье".

Затем прошел круглый стол, на котором выступали представители из региональных организаций Профсоюза по основной теме семинара-совещания, поделились опытом работы и ответили на вопросы участников.

С докладом об информационной работе в профсоюзных организациях Псковской области и о профсоюзных здравницах выступила заместитель руководителя отдела маркетинга СОП Псковский облсовпроф Мандзибура Н.А.

В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Северо-Западного региона приняли участие 32 человека. По итогам семинара-совещания всем участникам были вручены сертификаты.

Семинар-совещание профсоюзных кадров и актива **Приволжского региона** прошел в период с 23 по 27 мая в г. Сочи Краснодарского края.

Открыли семинар-совещание заместитель Председателя Профсоюза Шелобанова О.В. и председатель Приволжского регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председатель Оренбургской областной организации Профсоюза Трофимов В.А.

В рамках образовательной программы семинара-совещания были рассмотрены современные технологии мотивации и сохранения членской базы профсоюза (спикер – Воробьева М.А., кандидат политических наук, доцент), практика использования геймификации и игровых технологий вовлечения в активную профсоюзную деятельность, технологии повышения доверия и лояльности членов профсоюза (спикер – Сергеева Н.А., кандидат педагогических наук, специалист по организационной работе Оренбургской областной организации Профсоюза).

Практические инструменты информационной работы профсоюзной организации, использования Интернет-ресурсов, мультимедийных технологий, социальных сетей и особенности работы с целевой аудиторией раскрыли Попок Л.Е., кандидат экономических наук, доцент Кубанского государственного аграрного университета им И.Т. Трубилина и Белова Г.Н., маркетолог, руководитель отдела проведения мероприятий АНОО ДПО «Таволга».

Почетным гостем и полноправным участником семинара-совещания стала Шелобанова О.В., заместитель Председателя Профсоюза. Собравшиеся высоко оценили ее выступление, посвященное актуальным проблемам и стратегическим ориентирам, технологиям развития Профсоюза в Приволжском регионе.

Каждая из 13 региональных организаций Профсоюза, входящих в Приволжский региональный Совет председателей организаций Профсоюза, представила свои лучшие профсоюзные практики по вопросам мотивации и

повышения качества жизни членов Профсоюза, информационной работы, повышения эффективности социального партнерства, охраны труда и достижения нулевого травматизма. По итогам презентации был составлен чек-лист «Лайфхак от председателя».

В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Приволжского региона приняли участие 85 человек. По итогам семинара-совещания всем участникам были вручены сертификаты.

В период с 06 по 09 июня в г. Томске прошел семинар-совещание профсоюзных кадров и актива **Сибирского региона**.

Открыли семинар-совещание заместитель Председателя Профсоюза Шелобанова О.В., председатель Сибирского регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председатель Томской областной общественной организации Профсоюза Дмитриев М.С.

Участников семинара приветствовали председатель Федерации профсоюзов Томской области Брекотнин П.З., представители Законодательной Думы Томской области и администрации г. Томска.

Методы вовлечения работников в Профсоюз, внедрение современных информационных технологий, социальное партнёрство как идеология для справедливой экономики – все эти актуальные темы не просто активно обсуждались. По ним делились своим опытом работы представители региональных организаций Профсоюза Сибирского федерального округа, участвовавшие в семинаре-совещании, по каждому вопросу стремились правильно расставить приоритеты и найти практическое решение: на что обратить внимание в первую очередь, а что отложить до лучших времен, особенно если не хватает финансовых ресурсов.

Председатель Кемеровской областной организации Профсоюза Суркова Л.И. рассказала собравшимся о проведенном среди профактива анкетировании, которое показало исключительную важность информационной работы – знания о том, как работает Профсоюз, чего он добился, над чем работает, какие возможности представляет своим членам.

Наиболее эффективными каналами коммуникации с профактивом и работниками являются группы WhatsApp и собрания в трудовых коллективах, а одними из главных составляющих для успешной работы Профсоюза участники семинара-совещания признали социальное партнерство и информационную работу.

Заместитель Председателя Профсоюза Шелобанова О.В. познакомила участников с лайфхаками профсоюзной работы, технологиями и методами вовлечения работников в Профсоюз, которые можно применять в направлении совершенствования мотивации профсоюзного членства, отметила работу региональных организаций Профсоюза Сибирского федерального округа, работающие механизмы и формы, дала необходимые советы и рекомендации, на которые стоит обратить внимание для дальнейшей плодотворной и результативной работы.

В ходе проведения семинара-совещания его участники обсудили все актуальные темы и разработали программу действий, которую необходимо реализовать в каждом регионе.

В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Сибирского региона приняли участие 58 человек. По итогам семинара-совещания всем участникам были вручены сертификаты.

Семинар-совещание профсоюзных кадров и актива **Уральского региона** прошел в период с 21 по 24 июня в г. Челябинске.

В работе семинара-совещания приняли участие заместитель Председателя Профсоюза Шестакова Т.В. и секретарь ФНПР в Уральском федеральном округе Сгибнева А.Т.

Открыла семинар-совещание председатель Уральского регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председатель Курганской областной организации Профсоюза Игнатова С.М.

С приветственным словом к участникам обратились председатель Федерации профсоюзов Челябинской области Екимов О.П., первый заместитель Губернатора Челябинской области Гехт И.А., председатель Комитета по социальной политике Законодательного собрания Челябинской области Буяков С.Н.

В работе семинара-совещания приняли участие социальные партнеры: начальник отдела кадров, воспитательной и социальной работы с личным составом ФКУ «Управление по конвоированию ГУФСИН России по Челябинской области» Дороничев Д.А. и представитель ФКУЗ МСЧ МВД России по Челябинской области Бондин И.В.

Лекционную часть семинара-совещания провели психолог, преподаватель Челябинского учебного центра профсоюзов Сидорчева Е.Н. на тему: «Информационный стресс и способы его профилактики в работе профсоюзного лидера»; заместитель председателя Федерации профсоюзов Челябинской области Гневашев П.Ю. на тему: «Молодёжь – успешное настоящее и будущее профсоюзов, новации в профсоюзных коммуникациях, мотивация работающей молодёжи»; председатель Челябинской областной организации Профсоюза Нурмухаметов Ф.В. на тему: «Совершенствование системы мотивации в Профсоюзе».

Сгибнева А.Т. провела с участниками семинара-совещания тренинг по эффективной коммуникации на тему: «Лифтовая речь. Секреты краткой самопрезентации». Подобные тренинги необходимы профсоюзным работникам и активистам, они дают возможность за короткий временной отрезок научиться презентовать себя и свою профсоюзную организацию таким образом, чтобы все захотели быть членами Профсоюза.

В рамках семинара-совещания прошел круглый стол на тему: «Мотивация профсоюзной активности и профсоюзного членства», в ходе которого выступили председатели профсоюзных организаций из всех пяти регионов-участников мероприятия.

В ходе проведения семинара-совещания состоялся предметный разговор по теме, обмен мнениями и практикой работы, определен круг проблем в работе профсоюзной организации по каждому региону Уральского федерального округа.

С подробной информацией о работе Профсоюза собравшихся ознакомила заместитель Председателя Профсоюза Шестакова Т.В., о работе Челябинской областной организации Профсоюза по реализации информационной политики рассказал ее председатель Нурмухаметов Ф.В.

Один день участники семинара-совещания работали в городской организации Профсоюза Копейского городского округа, с работой которой собравшихся ознакомила ее председатель Гришукова О.К. В работе семинара-совещания также приняли участие заместитель Главы Копейского городского округа по социальным вопросам Логанова С.В., председатель Собрания депутатов Копейского городского округа Гиске Е.К., директор КЦСОН Копейского городского округа Бисеров В.Г., председатели профсоюзных организаций финансового управления Копейского городского округа Мулланурова С. В. и КЦСОН Копейского городского округа Кабанова Р.Г.

В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Уральского региона приняли участие 35 человек. По итогам семинара-совещания всем участникам были вручены сертификаты.

В период с 03 по 06 июля в г. Южно-Сахалинске прошел семинар-совещание профсоюзных кадров и актива Дальневосточного региона.

Открыл семинар-совещание Председатель Профсоюза Водянов Н.А. и пожелал его участникам удачи во всех делах и начинаниях, успехов в реализации задач, стоящих перед региональными организациями Профсоюза Дальневосточного региона.

С приветственным словом к участникам семинара-совещания обратились мэр города Южно-Сахалинска Надсадин С.А., председатель Сахалинского областного Союза организаций профсоюзов Кознов А.С.

Руководитель агентства по труду и занятости населения Сахалинской области Бабич Т.Г. зачитала приветственный адрес Губернатора Сахалинской области Лимаренко В.И.

Председатель Дальневосточного регионального Совета председателей организаций Профсоюза, председатель Сахалинской областной организации Профсоюза Шарухина Л.М. и председатель Саха (Якутской) республиканской организации Профсоюза Алексеев В.П. рассказали собравшимся об организационном укреплении профсоюзных организаций и мотивации профсоюзного членства.

О социальной политике в Сахалинской области рассказала министр социальной защиты Сахалинской области Орлова О.С.

Активное участие в семинаре-совещании приняли молодые профсоюзные лидеры организаций Профсоюза Дальневосточного региона. О своей работе рассказали председатели молодежных советов региональных комитетов Профсоюза: Ожегова Л.А. (Забайкальская краевая организация Профсоюза), Леваньков В.С. (Приморская краевая организация Профсоюза), Басова И.В. (Саха (Якутская) республиканская организация Профсоюза), поделившись с участниками своими видениями новых технологий и методов вовлечения молодых работников в Профсоюз.

Председатель Молодежного совета Сахалинского областного комитета Профсоюза Кузьменко В.О. поделился своими впечатлениями о V Молодежном форуме Общероссийского профессионального союза, который прошел в мае этого года в Кабардино-Балкарской Республике.

В работе семинара-совещания приняли участие психолог ГБУ «Центр психолого-педагогической помощи семье и детям» Дроздовская Т.А. с лекцией на тему: «Профессиональное выгорание – проблема профсоюзного работника», руководитель агентства по труду и занятости населения Сахалинской области Бабич Т.Г. рассказала о развитии социального партнерства в Сахалинской области.

В рамках семинара-совещания проведен круглый стол по теме: «Информационная работа на примере региональных организаций Профсоюза», на котором руководители организаций Профсоюза Дальневосточного региона поделились опытом работы по этому направлению деятельности.

В этом году Сахалинская областная организация Профсоюза, на базе которой проходит региональный семинар-совещание профсоюзных кадров и актива Дальневосточного региона, отмечает свое 75-летие со дня образования. С юбилейной датой ее поздравили Председатель Профсоюза Водянов Н.А., Председатель Сахалинской областной Думы - член Профсоюза Хапочкин А.А. и председатель Сахалинского областного Союза организаций профсоюзов Кознов А.С.

В период проведения семинара-совещания Председатель Профсоюза Водянов Н.А. провел рабочие встречи с первым заместителем Губернатора Сахалинской области – руководителем администрации Губернатора и Правительства Сахалинской области Байдаковым С.Л. и уполномоченным по правам человека Крутченко А.А.

В семинаре-совещании профсоюзных кадров и актива Дальневосточного региона приняли участие 63 человека.

Таким образом, план работы Центрального комитета Профсоюза в части проведения региональных семинаров-совещаний профсоюзных кадров и актива в 2022 году выполнен в полном объеме.

Как показывает практика, подобные семинары-совещания важны и необходимы для обмена опытом работы, повышения квалификации профсоюзных кадров и актива, освоения инновационных форм и методов профсоюзной деятельности.

*Отдел организационной работы  
и кадровой политики ЦК Профсоюза*